



**LA PISTE DU MOIS**



**Pour bien DECIDER, ... « SWOTEZ » d'abord !**

Le « S.W.O.T », c'est un fabuleux instrument d'aide à la décision ! Et c'est un mot plus facile à retenir que « F.F.O.M », « Forces – Faiblesses – Opportunités – Menaces » ...

Ce sont les initiales de ces mots en anglais qui forment ce mot un peu bizarre. En clair, c'est un tableau à quatre cases qui reprend ces notions ! Un modèle et des exemples suivent ! Les deux premières notions prennent en considération le contexte interne des éléments de la décision et sur lequel on a prise, les deux suivantes indiquent l'environnement sur lequel la prise est bien plus restreinte.

<b>S de Strengths</b>	<b>W de Weaknesses</b>
Forces, avantages ...	Faiblesses, inconvénients...
<b>O de Opportunities</b>	<b>T de Threats</b>
Opportunités, nouvelles chances, ...	Menaces, risques, ...

Pour le « fun », faisons un « test » simple, loufoque peut-être ... «Pourquoi ne pas faire les grandes courses du samedi avec une ... brouette ? ».

<b><u>S</u></b>	<b><u>W</u></b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- économie de carburant</li> <li>- écologique</li> <li>- se faire remarquer <i>(si on aime ça)</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fatigant : poids, montées, descentes</li> <li>- risqué : verglas, trafic, ...</li> <li>- pas pratique entre rayons et à la caisse</li> </ul>
<b><u>O</u></b>	<b><u>T</u></b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- remises-quantités du magasin</li> <li>- vendre l'idée d'un engin motorisé plus adapté à un inventeur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- interdiction d'entrée au magasin</li> <li>- verbalisations si emprunt d'une chaussée sans trottoirs</li> </ul>

Avec imagination, chaque case peut s'enrichir. L'exemple montre que ce « SWOT » peut servir à mille situations de la vie ... privée (*acheter un appartement en ville ou une maison à la campagne*) ... et professionnelle (*engager des bénévoles ou pas dans une association*). Le fait de s'obliger à « coucher sur papier » tous les éléments qui peuvent influencer sur la décision est fabuleux : il ne faut plus revenir sur ce qui est déjà écrit, l'inventaire sera exhaustif ou presque, le tableau se complète des avis et idées des autres. Les nuits n'en seront que plus paisibles ...

Le travail idéal se fait en groupe avec une sélection de personnes de tous échelons. Extrêmement important, ce point. Il est illusoire de croire que « l'on décide bien, seul » ! Chaque ligne n'a bien sûr pas la même importance; aussi peut-il être judicieux de la pondérer avec une cote de 1 à 5, p.ex. et de totaliser pour chaque colonne. Ce sera déjà très éclairant pour orienter la décision !

Le conseil : le tableau final se présentera bien sûr joliment en Excel ou Word. Avant cela, il faut en avoir un modèle dans la poche, sur la table de nuit, près du PC ... et wc, ... enfin partout là où surgissent les idées ! Suffira de les rassembler pour la discussion et rédaction du tableau final !

**Faire usage et à bon escient de cet outil est une décision facile à prendre et à mettre en place !**

*Propositions : si le sujet intéresse un nombre raisonnable d'associations, nous serions prêts à faire, en début d'année prochaine, l'un et l'autre exercice pratique ... et moins loufoque (bien que ...) !*



Contacts locaux :

Braine-l'Alleud : Marc Nederlandt - 02/384.81.69 - [braine-lalleud@volontariat.be](mailto:braine-lalleud@volontariat.be)

Waterloo: Robert Furdelle - 02/354.88.47 - [waterloo@volontariat.be](mailto:waterloo@volontariat.be)